



BAB IV

TUJUAN DAN SASARAN

4.1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah

Perumusan Visi dan Misi sebagaimana tersebut di atas kemudian ditindaklanjuti guna dikembangkan secara lebih spesifik ke dalam tujuan dan sasaran agar dapat lebih mengarahkan arah kerja sebagai panduan dalam mencapai apa yang telah ditetapkan ke dalam Visi. Setiap Misi yang ada dalam Rencana Strategis dikembangkan ke dalam tujuan-tujuan tertentu yang bisa berjumlah satu atau lebih. Urgensitas dari penetapan tujuan sebagai bagian dalam penyusunan sebuah Rencana Strategis merupakan bentuk dari pelaksanaan Visi dan Misi yang secara ideal ingin dicapai dalam kurun waktu 5 tahun ke depan sesuai masa berlakunya Rencana Strategis. Dari tujuan yang telah ditetapkan kemudian dikembangkan kepada sasaran yang akan direalisasikan.

Disamping sebagai penjabaran dari tujuan, sasaran dapat juga menjadi instrumen untuk mencapai hasil yang ingin dicapai secara nyata oleh sebuah organisasi. Untuk mengukur pencapaian masing-masing sasaran maka dibuatlah indikator kinerja sasaran, yang dapat digunakan sebagai instrumen untuk melihat capaian sasaran setiap tahunnya selama periode perencanaan. Berikut adalah rincian tujuan, sasaran dan indikator kinerja sasaran dari lima Misi yang ada di dalam Rencana Strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara.



Tabel T-C.25

Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah

No	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/SASAR AN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN KE -				
				(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)



4.2. Strategi dan Kebijakan

Strategi adalah suatu pernyataan mengenai arah dan tindakan yang diinginkan oleh organisasi di waktu yang akan datang. Strategi yang dilakukan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah melakukan evaluasi pelaksanaan Visi, Misi dan tupoksi organisasi yang telah dilaksanakan selama ini dan melakukan penyusunan rencana kerja dan rencana aksi yang lebih cermat dan akurat dalam rangka mendukung pencapaian kinerja organisasi serta melakukan perencanaan yang strategik meliputi penetapan kebijakan, program operasional dan kegiatan atau aktivitas dengan memperhatikan sumber daya yang ada serta keadaan lingkungan yang dihadapi.

Berdasarkan uraian dari Bab I, II dan III di atas dapat dirumuskan arah kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah dalam mencapai Visi dan Misi yang telah dibangun. Kebijakan yang dirumuskan merupakan pedoman pelaksanaan yang secara tajam mengarahkan tindakan-tindakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah menuju keberhasilan strategi. Berdasarkan kebijakan yang ditetapkan maka setiap pejabat dan pelaksana harus mengetahui apakah mereka telah memperoleh dukungan untuk bekerja dan mengimplementasikan perencanaan strategis.

Kebijakan yang telah ditetapkan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah untuk dilaksanakan dalam jangka waktu 5 tahun mendatang adalah sebagai berikut :

1. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas Penelitian dan Pengembangan dalam rangka merumuskan kebijakan di bidang Pemerintahan Daerah;
2. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas penelitian dan pengembangan dalam rangka merumuskan kebijakan di bidang Ekonomi dan Pembangunan Daerah;
3. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas Penelitian dan Pengembangan dalam rangka merumuskan kebijakan di bidang Inovasi Daerah;



4. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas penelitian dan pengembangan dalam rangka merumuskan kebijakan di bidang Sosial Budaya, dan Kemasyarakatan;
5. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas pengumpulan, pengolahan, penganalisisan, dan penyajian data, informasi, serta publikasi untuk menunjang kegiatan-kegiatan riset, pengembangan dan perumusan kebijakan daerah;
6. Memprioritaskan program yang mengarah pada upaya peningkatan kinerja dan kualitas pelaksanaan pengelolaan sumber daya internal untuk mendukung tupoksi institusi, serta menyelenggarakan koordinasi lintas unit/ satuan kerja.

Adapun program kerja operasional merupakan penjabaran dari kebijakan yang telah ditentukan sebagai arah dari strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran yang memberikan kontribusi terhadap peningkatan kinerja. Program-program tersebut telah ditetapkan di RPJMD, sehingga Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah hanya menyesuaikan diri pada program-program yang ada sesuai dengan tugas dan fungsinya. Atas dasar hal tersebut, serta mengingat tugas dan fungsi, maka program-program operasional yang akan dilaksanakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara meliputi :

- a. Program Penelitian Umum pada Misi 1 :
 1. Program Kajian Pola Pembinaan dan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur Kelurahan di Kabupaten Kutai Kartanegara
 2. Program Kajian tentang Persepsi Masyarakat terhadap pelaksanaan Alokasi Dana Desa di Kabupaten Kutai Kartanegara
 3. Program Kajian tentang Persepsi Masyarakat terhadap Proses Pembuatan Kartu Tanda Penduduk di Kabupaten Kutai Kartanegara
 4. Program Raker Jaringan Penelitian (Jarlit) Bidang Pendidikan di Kabupaten Kutai Kartanegara
 5. Program Pembentukan Forum Jaringan Penelitian Bidang Kemasyarakatan se-Kabupaten Kutai Kartanegara



6. Program Studi Kasus dan Kebijakan Kesehatan Reproduksi Remaja se-Kabupaten Kutai Kartanegara
7. Program Analisis Biaya Satuan Pendidikan (BSP) di SD/MI di Kabupaten Kutai Kartanegara
- b. Program Penelitian Umum pada Misi 2 :
 1. Program Penelitian Baseline Distribusi Pangan
 2. Program Tinjauan Ekonomoi Degradasi Lahan Pertanian Produktif akibat Eksplorasi Batu Bara di Kabupaten Kutai Kartanegara
 3. Program Penelitian Sumber Daya Perikanan Kawasan Pesisir Mahakam
 4. Program Penelitian Kompetensi Agrobisnis untuk Desa Konsesi Pertambangan Batubara
 5. Program Penelitian Layout Pasar Tradisional untuk memberikan Kepuasan Masyarakat
 6. Program Studi tentang Pengembangan Potensi Peternakan Sapi di Kabupaten Kutai Kartanegara
 7. Program Peranan Koperasi dalam Upaya Meningkatkan Produktivitas Usaha Kecil di Kabupaten Kutai Kartanegara
 8. Program Analisis Retribusi Pasar terhadap PAD Kabupaten Kutai Kartanegara
 9. Program Kajian Pengembangan Sistem Marketing Sektor Pariwisata
- c. Program Penelitian Umum Misi 3 dan 4 :
 1. Program Kajian Konservasi Lahan Marjinal Berpasir melalui Penanaman Budidaya Buah Naga di di Kabupaten Kutai Kartanegara
 2. Program Kajian Konservasi Sumber Daya Alam Hayati dan Ekosistemnya
 3. Program Kajian Potensi Sumber Daya Alam Wilayah Pesisir
 4. Program Kajian Tingkat Pencemaran Air Sungai Mahakam terhadap Limbah Perusahaan
 5. Program Kajian Peningkatan Produktivitas Padi Sawah dengan Teknologi Leisa di Kabupaten Kutai Kartanegara
 6. Program Kajian Konservasi Limbah Pertanian sebagai Pakan Ruminansia pada Peternak Rakyat di Kabupaten Kutai Kartanegara
 7. Program Kajian Kawasan Pengembangan Budidaya Tanaman Pisang Sistem Sawit Blok di Kabupaten Kutai Kartanegara



8. Program Kajian Pelestarian Sumberdaya ex Lahan Tambang menjadi Lahan Produktif
- d. Program Misi 5 :
- Program Penelitian Umum
 1. Program Penyusunan Data Pokok Kabupaten Kutai Kartanegara
 2. Program Penyusunan Indeks Harga Konsumen dan Inflasi
 3. Program Analisis Potensi dan Peluang Investasi di Kabupaten Kutai Kartanegara
 4. Program Analisis Profil Usaha Ekonomi Kecil dan Menengah Kabupaten Kutai Kartanegara
 5. Program Analisis Ketersediaan dan Konsumsi Pangan di Kabupaten Kutai Kartanegara
 6. Program Lomba Karya Tulis Ilmiah Remaja dan Mengarang se-Kabupaten Kutai Kartanegara
 7. Program Penerbitan Bulletin dan Jurnal Ilmiah sebagai Media Komunikasi Ilmiah
 8. Program Studi Khasanah Budaya Kutai sebagai Sarana Pelestarian Budaya Bangsa
 9. Program Penguatan Kebijakan Strategis Penelitian dan Pengembangan Daerah
 - Program Pengembangan Komunikasi, Informasi dan Media Massa
 1. Program Pembuatan/Pengelolaan Website Balitbangda
- e. Program Misi 6 :
- Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur
 1. Program Pemeliharaan Rutin/ Berkala Kendaraan Dinas/ Operasional
 2. Program Pemeliharaan Rutin/ Berkala Peralatan Gedung Kantor
 - Program Peningkatan Disiplin Aparatur
 1. Program Pengadaan Pakaian Dinas beserta Perlengkapannya
 2. Program Pengadaan Pakaian Khusus Hari-hari tertentu
 - Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur
 1. Program Pendidikan dan Pelatihan Formal



2. Program Bimbingan Teknis Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah dan Ujian Sertifikasi Keahlian Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah
3. Program Pendidikan dan Pelatihan Operator Komputer dan Bahasa Inggris Bagi Pegawai
4. Program Bimbingan Teknis Penyusunan Proposal Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif
5. Program Bimbingan Teknis Tata Cara Penulisan Naskah Karya Ilmiah Tingkat Dasar
- Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja Dan Keuangan
 1. Program Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
 2. Program Penyusunan Pelaporan Prognosis Realisasi Anggaran
 3. Program Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun
- Program Pelayanan Administrasi Perkantoran
 1. Program Penyediaan Jasa Surat Menyurat
 2. Program Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air, dan Listrik
 3. Program Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan
 4. Program Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan Perizinan Kendaraan Dinas/ Operasional
 5. Program Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan
 6. Program Penyediaan Alat Tulis Kantor
 7. Program Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
 8. Program Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor
 9. Program Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
 10. Program Penyediaan Bahan Logistik Kantor
 11. Program Penyediaan Makanan dan Minuman
 12. Program Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah
 13. Program Pengadaan Buku-Buku Literatur Perpustakaan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara



14. Program Penyediaan Jasa Administrasi Teknis Perkantoran
15. Program Rapat Koordinasi Penelitian dan Pengembangan (Rakor Litbang) Kab. Kukar Antar Dinas dan Kecamatan
16. Program Penunjang Kegiatan Olahraga Balitbangda
- Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi Penyelenggaraan Pameran
 1. Program Peningkatan Promosi dan Kerjasama Investasi Penyelenggaraan Pameran

Program kerja operasional di atas kemudian dijabarkan kembali menjadi kegiatan organisasi yang disusun dengan dimensi tahunan. Kegiatan-kegiatan strategis tersebut merupakan kegiatan yang berkaitan langsung dengan pencapaian dan pelaksanaan Visi dan Misi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah. Namun demikian masih dimungkinkan untuk menyelenggarakan kegiatan-kegiatan lain sebagai kegiatan penunjang, yaitu kegiatan yang tidak berkaitan langsung bagi pencapaian dan pelaksanaan Visi dan Misi organisasi. Kegiatan penunjang tersebut dapat dilakukan secara rutin/berkala tanpa harus dimasukkan dalam ke dalam dokumen rencana strategis. Kegiatan-kegiatan strategis yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun dengan target output pertahunnya dapat dilihat dalam Bab berikutnya. Kegiatan yang disusun secara tahunan ini menjadi bahan untuk mengevaluasi dan memperbaiki program kerja yang berdimensi 5 (Lima) tahunan.